



Capitalisation de l'ONG ASPEL



Février 2017

Odile ALTENLOH

Sommaire



Résumé.....	4
Introduction	4
Les aspects généraux.....	5
ASPEL en 2012	7
Evolution	8
❖ Dans le cadre du projet FAFA de la CTB	8
❖ Dans le cadre du projet FAFA, le GEL Sud Bénin	9
❖ Dans le cadre du projet de PeaceCorps financé par USAID	9
❖ Dans le cadre du projet Ingénieux Sud de LC	10
Résultats.....	12
1. CTB.....	12
2. GEL	12
3. Peace Corps et USAID	12
4. LC	12
Impacts.....	13
Conclusion	14
Annexes.....	16

Liste des acronymes et des abréviations



ASPEL : Association pour la protection de l'environnement et des localités.

CTB : Coopération Technique Belge

FAFA : Facilité d'Appui aux Filières Agricoles

GEL : Guichet d'Economie Locale

MIP : Microprojet

LC : Louvain Coopération au développement

ONG : Organisation Non Gouvernementale

RAS : Rien à signaler

CA : Chiffre d'affaire

Résumé



Introduction



ASPEL promeut l'entrepreneuriat agricole tout en respectant l'environnement. Son fondateur, Ghislain a étudié l'agroforesterie. Il a créé ASPEL afin de former les jeunes et les maraîchers locaux dans le domaine agricole pour soutenir la sécurité alimentaire, tout en respectant l'environnement. ASPEL pratique et forme aux mesures agro-écologiques en valorisant l'utilisation des fientes, du terreau, du compost et d'extraits aqueux comme les insecticides végétaux naturels (huile de neem, huile de gingembre ou feuille de gingembre, ail...), mais aussi aux essences forestières et pépinières. Pendant les vacances, l'ONG forme de nombreux étudiants mais également des enfants de la localité. A chaque fin de stage, les enfants reçoivent non seulement un certificat mais également quelques fournitures scolaires.

Les expériences et les actions dans le développement d'un pays sont nombreux, spécialement en Afrique. De ces projets, il est important d'en tirer les succès mais également les limites. En effet, on apprend tous de chacun. Lorsqu'on termine un projet, il est important de prendre un pas en arrière et de faire le bilan. Certaines choses ont été très positives et méritent d'être partagées afin d'en faire bénéficier un plus grand nombre. D'autres au contraire ont pu avoir un impact limité, voire même négatif et le partager permettra à d'autres communautés d'éviter de commettre les mêmes erreurs. L'ONG belge, Louvain Coopération a donc voulu faire ce travail par l'intermédiaire de leur partenaire local le GEL Sud Bénin. Ce dernier est actif auprès des populations rurales dans la promotion à l'entrepreneuriat et la formation en gestion. L'ONG ASPEL est l'un de ses promoteurs que le GEL accompagne depuis 2012. LC et le GEL ont donc souhaité capitaliser l'expérience de ASPEL après cinq années de suivi et afin d'analyser les succès et échecs.

Les aspects généraux



➤ Nom de l'expérience :

Capitalisation de l'ONG ASPEL entre 2012 et 2017.

➤ Zone/lieu :

Quartier Toulassikondji - Athiémé - Mono – Bénin

➤ Création : 5 août 2005

➤ Contexte :

Fin du PT3 de Louvain Coopération et du GEL Sud Bénin.

➤ Problèmes à résoudre :

- Sensibiliser les populations rurales sur les feux de brousse et la destruction du couvert végétal. Changer les mentalités en proposant des feux de brousse précoce (novembre, décembre). En effet, les feux de brousse tardifs peuvent entraîner une destruction massive des palmeraies (5 ans avant de pouvoir récupérer l'huile de palme) et détruire le tapis végétal.
- Lutter contre l'insécurité alimentaire : ASPEL forme les gens pour que chaque ménage puisse vivre et vendre pour subvenir aux besoins de sa famille
- Lutter contre le chômage : ils forment les jeunes des écoles (universitaires) et des producteurs locaux

➤ Objectifs :

- Créer une exploitation agro-alimentaire et un centre de formation ;
- Promouvoir l'assainissement sous toute sa forme ;
- Sensibiliser l'opinion public sur le reboisement et l'agro-écologie ;
- Lutter contre le déboisement anarchique.

➤ Acteurs principaux/rôles de l'ONG :

Ghislain: président; Aubin: secrétaire; Patrice: Comptable ;
Valentin : Responsable de production.

➤ **Partenaires/rôles :**

1) La Coopération Technique Belge (CTB) en 2012 (projet : FAFA) : Construction des bâtiments et aménagement hydroagricole (le forage, la motopompe....)

2) Dans le cadre du projet FAFA, le Guichet d'Economie Locale du Sud Bénin(GEL) en 2012 : Montage du plan d'affaires, formation en outils de gestion et suivi-évaluation.

En 2016 : Logistique et suivi dans le cadre d'Ingénieurs Sud.

3) Peace Corps et USAID en 2005 -2007 : Rénovation des forêts sacrées et sensibilisation sur la gestion des ordures ménagères.

En 2013 : Construction de deux bassins piscicoles

En 2014 : Achat d'une presse à huile

En 2015 – 2017 : Suivi en marketing et outils de gestion et installation de bandes

4) Louvain Coopération au développement (LC) en 2016 : Avec le projet : Ingénieurs Sud, Achat de panneaux solaires pour autonomisation énergétique et de ventilateurs pour amélioration du système de séchage des feuilles de moringa.

➤ **Stratégie/approche :**

L'ONG fait du maraîchage, transformation et agroforesterie. ASPEL forme également des jeunes diplômés sans emplois, des jeunes universitaires qui font leur mémoire ou d'autres agriculteurs de la région. En tant qu'ONG, ASPEL organise également des stages pour les enfants de la localité pendant les vacances et leur offre des fournitures scolaires.

ASPEL en 2012



Le Président de ASPEL, Ghislain a fait des études en 'Agronomie, spécialiste en gestion des ressources naturelles'. Il a fondé l'ONG en 2005 avec plusieurs collaborateurs. Avec un premier partenariat avec Peace Corps, ASPEL se concentre sur la sensibilisation de la déforestation. Ils entament un projet de rénovation des forêts sacrées, en plantant des espèces rares en voie de disparition, et de jardins botaniques, en plantant des plantes médicinales. Ils sensibilisent également des groupements de femmes sur la bonne gestion des ordures ménagères et l'utilisation de compost dans le jardin. Entre 2005 et 2010, l'ONG va donc principalement se concentrer sur la formation, la sensibilisation de la population au déboisement massif et à l'agroforesterie. En 2010, Ghislain, étant alors titulaire d'un diplôme en 'Etudes Agricole Tropicale', sans emploi a voulu mieux connaître les vertus du piment et ceux du gingembre. Ainsi il se rend compte que la poudre de piment contient du fer, de nombreux sels minéraux très riches en vitamine B et C. Il désintoxique et est aphrodisiaque à travers l'activation des nerfs. Notons que la consommation du piment permet de diminuer les douleurs et les inflammations, décongele les larynx bouchés par le rhume, lutte contre les infections. Grâce à sa saveur piquante, le piment colore le repas, stimule les sécrétions digestives et prépare à une bonne assimilation des papilles gustatives. En ce qui concerne le gingembre il est utilisé dans la cuisine, dans la fabrication des jus, de sirops d'épice, et de cacahouète. Il faut noter que la cacahouète de gingembre sert à lutter efficacement contre la grippe, la toux et donne

tit ; c'est un excellent produit pour la tonification du cœur et c'est également un excellent aphrodisiaque. Face à ces innombrables vertus et grâce à l'héritage de deux hectares de terrain, Ghislain à travers l'ONG ASPEL décide donc de produire et commercialiser ces deux plantes.



La photo représente l'infrastructure disponible sur le site avant l'arrivée du projet FAFA

Evolution

Dans le cadre du projet FAFA de la CTB



En 2012, l'ONG est alors approchée par le projet FAFA de la CTB. Profitant des subsides et de l'aide apportée par la coopération belge, ASPEL décide de se lancer dans la transformation de ses produits agricoles. Depuis 2012, l'ONG n'a cessé de progresser et a bénéficié de nombreux partenariats jusqu'à l'heure actuelle.

La CTB a apporté des appuis à l'ONG ASPEL à travers l'acquisition de matériels, équipements et construction d'infrastructures. Cet appui a permis à l'ONG d'améliorer considérablement sa capacité de production en palliant à de nombreuses difficultés. En effet, sa production ne lui permettait pas de satisfaire toute la demande et ce, à cause d'un système d'arrosage non performant. Grâce à l'appui de FAFA, l'ONG ASPEL a pu aménager ses 2 hectares de terrain. Un forage a été construit sur le site et des tuyaux PVC ont été installés sous l'arrosage par motopompe. été connectés un arrosage raccords, pomme également été reliés à des tuyaux PVC afin d'arroser simultanément les cultures. Ce système tourniquets a permis une diminution conséquente du temps d'exécution des tâches. Ce temps est dès lors utilisé à meilleur escient.

De plus, la CTB a également permis à l'ONG de se lancer dans la transformation de produits grâce à l'acquisition d'équipements adéquats et d'infrastructures solides. La CTB a également fourni un panneau publicitaire augmentant considérablement la visibilité de l'ONG.

Dans le tableau en annexe 1, vous pouvez voir quels instruments ont été financés dans le cadre du projet FAFA et combien sont encore disponibles actuellement. Le matériel étant correctement entretenu, les membres de l'ONG peuvent toujours jouir de leur utilisation à l'heure actuelle. De plus, ASPEL n'ayant pas utilisé tout le subside mis à sa disposition a



terre pour favoriser l'intermédiaire d'une 250 tourniquets ont aux tuyaux PVC pour efficace. Des terminés par une d'arrosage, ont

également été autorisé à utiliser l'argent restant pour faire le plafond et acheter des meubles et fournitures.

❖ *Dans le cadre du projet FAFA, le GEL Sud Bénin*

Lors de son projet FAFA, la CTB a fait appel à un prestataire extérieur, le GEL Sud Bénin. Celui-ci faisait partie du comité d'élaboration, d'évaluation et de validation des microprojets. Le GEL a donc été actif dès le début et a validé, avec les membres de la CTB et les représentants de la mairie, le projet de ASPEL. Le premier rôle du GEL est de suivre les dépenses de ASPEL financées par la CTB. Un tableau avec les tranches de décaissement est mis en place et le conseiller s'assure du bon suivi. Il valide les demandes de fonds et s'assure de l'achat du matériel et de leurs pièces justificatives. Le second rôle du GEL est de gérer les services non-financiers de l'ONG. Il a donc accompagné ASPEL dans sa gestion administrative et le suivi de sa comptabilité. Le conseiller a mis en place plusieurs appuis-conseil¹ :

- Suivi de l'évolution de la construction des infrastructures
- Suivi technique de la production (respect des itinéraires techniques) ;
- Utilisation de l'aménagement du terrain ;
- Appui à l'approvisionnement des semences de bonne qualité ;
- Mise en place de plans de campagne ;
- Mise en place d'un plan de maintenance des infrastructures et équipements ;
- Formation en gestion, mise en place d'outils de gestion et suivi de la mise à jour ;
- Formation en marketing et appui à la commercialisation des produits (mises en relation commerciale).



Outre l'élaboration des plans et outils, le conseiller du GEL Sud Bénin effectue un suivi régulier afin de s'assurer de leurs mises en œuvre effectives.

Ce suivi régulier a permis une bonne gestion du subside mis à disposition par la CTB et le retour de plus d'un million de francs CFA à la fin du projet.

Il est important de noter que le GEL Sud Bénin a continué à suivre de façon régulière l'ONG ASPEL et ce, même après la fin du projet FAFA. Ainsi, en 2016, alors que Louvain Coopération recherche des bénéficiaires pour son projet 'Ingénieurs Sud', le GEL Sud Bénin propose ASPEL. Le conseiller et le directeur vont donc s'assurer de toute la logistique et du suivi du projet des étudiants, que nous verrons plus en détail ci-dessous.

❖ *Dans le cadre du projet de Peace Corps financé par USAID*

¹ Voir annexe 2



Dès 2013, ASPEL va bénéficier du soutien de plusieurs volontaires de Peace Corps. Lors de leur séjour et de leur volontariat, ils vont, par l'intermédiaire de USAID, doter ASPEL de plusieurs acquisitions².

ASPEL a ainsi pu se lancer dans la pisciculture grâce à la construction de deux bassins. Malheureusement l'activité a dû cesser 2 ans après avec l'arrivée de fissures dans les bassins.

En 2015, USAID a financé une presse à huile de palmiste permettant ainsi de transformer les graines noires. Cette presse très bénéfique à ASPEL lui permet de valoriser les noix de palmiste en huile.



Mais grâce aux prestations, la presse bénéficie également aux groupements de femmes déjà actives dans la transformation de l'huile rouge. Ceci permet une valorisation de tous les éléments du palmier (rouge + palmiste). Ceci permet également une transformation locale, alors qu'auparavant, les femmes étaient obligées d'exporter les graines au Nigéria.

Pour finir, en 2016-2017, *Dane*, le dernier volontaire mis à la disposition de ASPEL, a mis l'accent sur le marketing et les partenariats commerciaux. Ainsi, il aide à l'élaboration de contrats formels entre l'ONG, les hôtels et les pharmacies. Il crée et subventionne des emballages pour les savons de moringa et des étiquettes pour les jus de fruits. Il va publicitaires à disposer nouveaux partenaires. d'augmenter ses produits. ASPEL gestion grâce à l'appui du données dans un fichier des tableaux et chiffre d'affaire, des rendant la visibilité plus importante.



même élaborer des affiches sur le site mais aussi auprès de ces Ceci va permettre à ASPEL considérablement la visibilité de maintenant déjà des outils de GEL. Mais Dane a retranscrit les Excel. Ceci lui a permis d'élaborer graphiques sur l'évolution du dépenses et recettes de l'ONG,

❖ *Dans le cadre du projet Ingénieurs Sud de LC*

² Voir annexe 3

En 2016, Louvain Coopération, en partenariat avec l'Université Catholique de Louvain, l'Université d'Abomey Calavi et le GEL Sud Bénin, a retenu l'ONG ASPEL comme bénéficiaire du projet 'Ingénieurs Sud'. Deux groupes de quatre étudiants de l'université belge, en partenariat avec deux étudiants de l'Université d'Abomey-Calavi ont donc apporté leur connaissances d'ingénieurs en



achetant et installant 24 panneaux solaires³ et 4 ventilateurs⁴. Ceux-ci permettent à ASPEL d'être autonome en énergie électrique, de réduire considérablement les factures d'électricité et de ne plus subir les coupures intempestives de la Société Béninoise d'Energie Electrique. Quant aux ventilateurs, alimentés également par les panneaux solaires, ils permettent une réduction

considérable du temps de séchage des feuilles de moringa passant d'une semaine de 7 jours à 2 jours.

³ Travaux d'installation des panneaux solaires, des batteries, des régulateurs-onduleurs et des câbles pour une autonomisation énergétique du centre ASPEL

⁴ Voir annexe 4

Résultats

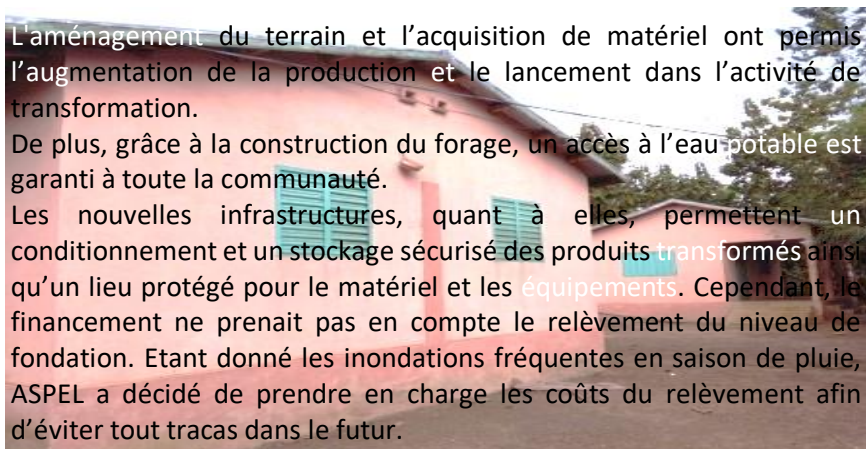
1. Coopération Technique Belge



L'aménagement du terrain et l'acquisition de matériel ont permis l'augmentation de la production et le lancement dans l'activité de transformation.

De plus, grâce à la construction du forage, un accès à l'eau potable est garanti à toute la communauté.

Les nouvelles infrastructures, quant à elles, permettent un conditionnement et un stockage sécurisé des produits transformés ainsi qu'un lieu protégé pour le matériel et les équipements. Cependant, le financement ne prenait pas en compte le relèvement du niveau de fondation. Etant donné les inondations fréquentes en saison de pluie, ASPEL a décidé de prendre en charge les coûts du relèvement afin d'éviter tout tracas dans le futur.



2. GEL Sud Bénin



Les appuis-conseils du GEL ont permis à ASPEL d'améliorer la gestion de son exploitation. Le GEL s'assure de la bonne qualité des produits vendus et aide l'ONG dans l'écoulement de ces produits. Les membres maintiennent leurs outils quotidiennement, ont une meilleure planification des activités et une meilleure commercialisation. Ils ont une vision claire et précise de leurs dépenses et leurs bénéfices. On a ainsi pu observer une augmentation de leur chiffre d'affaire, atteignant plus de 3 millions en fin d'année 2016.



3. Peace Corps et USAID



Les subsides et activités de Peace Corps ont quant eux permis une amélioration des capacités de transformation, par l'achat de la presse à huile palmiste, une contribution à la diversification des activités sur le site par la construction des bassins piscicoles. Grâce à leurs appuis en marketing, ils ont amélioré de façon significative, la visibilité de ASPEL, ils ont accru les ventes et rendu leur comptabilité encore plus performante.

4. Louvain

Coopération au développement



Comme dit précédemment, les impacts en terme énergétique sont énormes mais également au niveau de l'environnement et de la réduction des coûts. ASPEL se veut être un exemple dans l'agro écologie et l'utilisation d'énergie renouvelable augmente le sérieux de son projet.

L'amélioration du système de séchage des feuilles de moringa par l'installation des ventilateurs et le remplacement des filets des claies a



Impacts

augmenté l'efficacité de la transformation, en réduisant considérablement le temps d'exécution mais aussi de main d'œuvre.

Les impacts de tous ces partenariats sont nombreux.

Leurs interventions ont mené à une augmentation de la production, à la réduction de ses charges, à l'amélioration de sa stratégie marketing et donc à l'augmentation de ses ventes ce qui a permis une augmentation du chiffre d'affaire et des revenus de chaque membre. Dès lors, on remarque une nette amélioration des conditions de vie des membres et de leurs familles, leur permettant même de payer la scolarité de leurs enfants.

De plus, l'augmentation de la production et la pisciculture ont permis en plus d'amélioration de la sécurité alimentaire des localités, une autoconsommation des membres de l'ONG et de leur famille, améliorant de nouveau leur condition de vie.

Cependant on a aussi pu remarquer très peu de synergie entre les acteurs. Le promoteur voulant saisir toutes les opportunités a tendance à aller dans tous les sens. Il n'arrive dès lors plus à prioriser et à force de vouloir tout faire, perd le fil de son projet et de ses objectifs.

Cependant, l'impact reste en général très positif.

En effet, toutes ces contributions ont ainsi permis d'améliorer les conditions de vie et la sécurité alimentaire de la communauté et de ses membres. Mais elles ont également renforcé les capacités de l'ONG à former des centaines de jeunes par an, et ont permis la création de nombreux emplois, que ce soit permanent ou saisonnière.



Conclusion



Au terme de cette expérience, on peut voir que l'ONG ASPEL a énormément grandi de toutes ces contributions. En 2005, le centre se concentrait sur l'agroforesterie et la formation des locaux sur l'utilisation de compost et le reboisement des forêts. En 2010, ASPEL se lance dans la production de piments et de gingembre mais manque cruellement de matériels pour satisfaire la demande. Grâce à la CTB, il augmente sa production grâce à une superficie emblavée et aménagée de 2 hectares. Il se lance dans la transformation de ses produits grâce à l'acquisition d'équipements adéquats et à la construction d'infrastructures. En 2012, ASPEL va également bénéficier des services du GEL Sud Bénin. Celui-ci va l'accompagner dans la mise en place et le suivi de ces outils de gestion. Le conseiller du GEL va calculer le coût de production et de transformation d'une spéculation et le bénéfice retirée de la vente. Ensemble, ils ont mis en œuvre un plan de campagne et ont organisé au mieux la production des différentes spéculations.

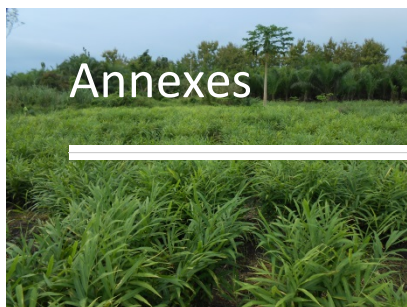
ASPEL a également bénéficié de l'aide de nombreux volontaires de Peace Corps et des subsides de USAID. Mais on a pu voir que l'expérience dans l'élevage de poisson n'a malheureusement pas duré à cause d'un travail de maçonnerie médiocre.

Pour terminer, ASPEL a également bénéficié du projet 'Ingénieurs Sud' de Louvain Coopération, le rendant autonome en termes d'électricité et en diminuant considérablement le temps de séchage des feuilles de moringa.

Après ces cinq années de partenariat, ASPEL entre dans une nouvelle page de son histoire. Il va devoir entreprendre et continuer seul son aventure. En effet, ayant bénéficié de beaucoup de soutien et de subsides, ASPEL représente maintenant un modèle de réussite dans la région. Son défi maintenant est de s'en sortir tout seul et il a tous les outils à sa disposition pour y parvenir. De plus, il peut encore et toujours faire appel aux services du GEL Sud Bénin, présent à Lokossa.



Annexes



ANNEXE 1 – ACQUISITIONS CTB

Acquisition en 2012	Evolution jusqu'en 2017
Motopompe crépine	Révision chaque année
Magasin	RAS
Atelier de transformation	RAS
Poste de vente	RAS
Salle de séchage	RAS
Salle de moulin	RAS
Moulin	RAS
Tricycle	RAS
Grillage de séchage	Remplacé par le projet Ingénieurs Sud en 2016
Four à gaz	Pas utilisé fréquemment
Forage	Tuyau cassé mais un nouveau a été mis en place en 2016
Tourniquets	Réparations après le passage des bœufs en 2015
Raccords	RAS
Pomme d'arrosage	RAS
Tuyaux pvc	RAS
Arrosoirs	RAS
Seau	RAS
Bassine	RAS
Houe	A été remplacée en 2015
Machette	RAS
Brouette	RAS
Râteaux	RAS
Pelle	RAS
Poêle	RAS
Binette	RAS
Peson	RAS
Balance	RAS
Gants	RAS
Blouse	RAS
Cache nez	RAS
Système de tunique	RAS
Etalage dans le poste de vente	RAS

ANNEXE 2 - APPUI GEL SUD BENIN

Appui en 2012 dans le cadre de FAFA
Plan d'affaires
Cahier de caisse
Cahier de production
Cahier de transformation
Plan de campagne
Plan de maintenance des équipements
Suivi-appui accompagnement technique et de gestion
Formation en marketing et mise en relation commerciale
Analyse économique et de rentabilité
Appui en 2016 dans le cadre d'Ingénieurs Sud
Gestion et suivi du projet par le conseiller et le directeur
Plan de maintenance et d'amortissement des équipements
Appui en 2016 comme partenaire direct du GEL
Plan d'amortissement
Révision des cahiers de gestion
Suivi de gestion et appui à la réflexion stratégique

ANNEXE 3 – ACQUISITIONS PEACE CORPS, USAID

Acquisition en 2013	Evolution jusqu'en 2017
2 bassins piscicoles	En 2015, apparition de fissures et l'élevage de poissons a dû être arrêté. ASPEL envisage de construire à la place des bassins, un centre de logement pour les stagiaires qu'ils accueillent.
Acquisition en 2014-2015	Evolution jusqu'en 2017
Presse à huile de palmiste	Réparation effectuée en 2017
Ordinateurs	Fonctionne toujours mais est très vieux et manque de fonctionnalité.
Réfrigérateur	RAS
Acquisition en 2016	Evolution jusqu'en 2017
Bandes	RAS
4 panneaux solaires	RAS

ANNEXE 4 – ACQUISITIONS LOUVAIN COOPERATION

Acquisition en 2015	Evolution jusqu'en 2017
24 panneaux solaires	RAS
4 ventilateurs (+1 en cas de panne)	RAS
Nouveaux étagères pour sécher les feuilles de moringa avec roulettes et clapets	RAS