

Integración de la preocupación medioambiental en cooperación al desarrollo

PRESENTACIÓN



**ENFOQUE
HERRAMIENTA DE INTEGRACION
MEDIOAMBIENTAL**

Vincent Henin, LOUVAIN COOPÉRATION - Febrero 2019 (actualizado en febrero de 2022)

1. PRESENTACIÓN

Louvain Coopération (LC) es la organización no gubernamental (**ONG**) de la **Universidad Católica de Lovaina**. A lo largo del desarrollo de su labor se ha especializado en 4 áreas de acción (Educación a la Ciudadanía Mundial y Solidaria, Atención Sanitaria, Acceso de los cuidados a la Atención Sanitaria y Seguridad Alimentaria y Económica) que lleva a cabo en Bélgica y en una decena de países en África, América Latina y Asia.

En el marco de su **Programa de Seguridad Alimentaria y Económica (SAE)**, Louvain Coopération acompaña a los **empresarios y empresarias** (individuales o colectivos, agrícolas o no) a producir, consumir y comercializar de una manera más eficaz y respetuosa con el medioambiente. Durante varios años se planteó ¿Cómo conseguir esta misión de integrar de forma sistémica y pragmática, y a la vez las exigencias de rentabilidad, de competitividad y de respeto con el medioambiente?

Efectivamente, la maestría técnica, financiera, administrativa y comercial son esenciales para conseguir desarrollar una empresa y en consecuencia, asegurar el sustento económico y el empleo en las zonas en las que intervenimos. Este es el primer objetivo de nuestros programas de apoyo a la iniciativa económica. Pero proseguir en este objetivo sin tener en cuenta la sostenibilidad del medioambiente natural en el que se desarrollan estas empresas, en particular cuando se tratan en su mayoría de actividades agrícolas o de transformación agrícola, sería arriesgarse a agotar un recurso necesario para el desarrollo de la empresa, de sus colaboradores y sus familias.

Para responder a estas cuestiones, Louvain Coopération ha desarrollado un enfoque específico que se traduce en **dos Herramientas de Integración Medioambiental (HIMA) : HIMA-Programa e HIMA Productor/Productora**.

HIMA-PROGRAMA

- La HIMA-PROGRAMA ha sido concebida para aportar atención estructurada en las problemáticas medioambientales en relación con un programa productivo. Esto con el objetivo de reforzar los impactos positivos y/o atenuar los impactos negativos, por una parte, del medioambiente sobre el programa y por otra parte, del programa sobre el medioambiente.
- Se aplica en 4 etapas:



- Idealmente estas etapas se emplean concomitantemente a las diferentes fases de la Gestión del Ciclo del Proyecto (GCP) pero no necesariamente ocurre así.
- En cada etapa, el análisis está estructurado en 5 temáticas :
 - **Contexto medioambiental del programa**
 - **Coherencia medioambiental del programa**
 - **Efectos del medioambiente en el programa**
 - **Efectos del programa en el medioambiente**
 - **Capacidades de gestión medioambiental y de adaptación a los problemas medioambientales.**

HIMA-PRODUCTOR/PRODUCTORA

- La HIMA-PRODUCTOR/PRODUCTORA ha sido creada para estructurar un diálogo y una reflexión a nivel medioambiental de un/una agente económico/a (un individuo, una familia, un grupo, una asociación, una cooperativa, una colectividad, etc) responsable de una actividad productiva.
- Se aplica en 3 etapas:

FASE
01

EL DIAGNÓSTICO MEDIOAMBIENTAL

Para poner en evidencia las influencias recíprocas entre la actividad económica y el medioambiente, debe de existir la voluntad de este/esta agente económico/a a comprometerse para desarrollar su actividad a través de un mayor respeto y una mejor consideración con el medioambiente en función de su actividad, su capacidad y necesidades para comprometerse.

FASE
02

LA TOMA DE COMPROMISOS AUTODETERMINADOS por parte de este/esta agente económico/a en su actividad.

FASE
03

LA EVALUACIÓN DE LA PUESTA EN PRÁCTICA DE ESTOS COMPROMISOS

- El diagnóstico medioambiental se realiza a través de un cuestionario, semi-estructurado y dividido en 4 temáticas :
 - **Los efectos del medioambiente sobre la actividad**
 - **Los efectos de la actividad del productor o de la productora sobre el medioambiente**
 - **La voluntad de compromiso del productor o de la productora**
 - **Sus capacidades y sus necesidades para comprometerse**

2. DESARROLLO

1. El enfoque de la integración medioambiental

En 2011, Louvain Coopéración publicó una solicitud de apoyo para el desarrollo de un instrumento de evaluación del impacto medioambiental de su intervención en las mesetas andinas.

En 2012, Salima Kempenaer, una pasante de Louvain Coopéración, después de realizar seis meses de prácticas en Bolivia nos propone una **Herramienta de Integración Medioambiental-HIMA** compuesta de 5 preguntas y unas veinte sub-preguntas relativas a la **influencia mutua de un proyecto de desarrollo y el medioambiente** natural en el cual tiene lugar. La dinámica esta en marcha y nunca se detendrá.

2. La consolidación metodológica

Entre 2014 y 2015 Louvain Coopéración cuenta con el apoyo de una Asistente Junior (AJ) de la Cooperación Técnica Belga (CTB), Jeanne Chatelle, para poner en práctica la HIMA. Para ello las preguntas y sub-preguntas fueron reestructuradas y asignadas a las diferentes **fases del ciclo del proyecto** (identificación, formulación, puesta en marcha y evaluación). También se añadió una guía metodológica. Esta herramienta de la HIMA y su **guía metodológica** se tradujeron más adelante **al inglés y español**.

De esta manera, la HIMA comenzó a formar parte de la caja de herramientas de Louvain Coopéración. Los primeros ensayos de la utilización de la HIMA con nuestros colaboradores se realizaron en América Andina (Bolivia y Perú), zona de origen de esta experiencia institucional, pero se utilizó también en Benín, Republica Democrática del Congo (RDC), e incluso en Madagascar.

3. De lo macro a lo micro

En 2016, se llevó a cabo una mejora de la HIMA por parte de una asistente Junior (AJ) de la Cooperación Técnica Belga (CTB), Delphine Latinis, ubicada en La Paz. Pusó en práctica dos versiones complementarias:

- Basándonos en la experiencia de los primeros ensayos de la HIMA se revisaron ciertas cuestiones para crear una versión nueva. Esta versión renovada se aplica entre nuestros colaboradores de una manera más amplia y permite elaborar ciertas acciones, poniéndolas vigentes a un nivel institucional. Esta versión de la HIMA se aplica a **nivel macro de un programa de desarrollo**.
- Tras un taller de intercambio de experiencias HIMA en África del Oeste, con nuestros compañeros y colaboradores de Benín y de Togo, se crea **una versión de la HIMA y su guía metodológica aplicable a nivel micro de un/una agente económico/a**, individual o colectivo. Para distinguir estas dos variantes de la HIMA aplicables a escala macro y micro, se denominan institucional y beneficiario, respectivamente.

4. Difusión, últimas mejoras y estabilización

En 2017, Louvain Coopéración considera que la fase de experimentación del enfoque está lo suficientemente desarrollada como para ser difundido, confrontado por miradas externas y completado por ellas.

El Enfoque HIMA y sus dos herramientas se presentaron a diferentes interlocutores (instituciones universitarias, plataformas y redes de ONG, foro de actores belgas, en diferentes países colaboradores de la cooperación belga, coloquios internacionales, CTB...) y fueron **registrados bajo Licencia Creative Commons** para ser ampliamente difundidos.

A través del intercambio de información en los distintos foros y del aprendizaje adquirido a partir de nuestra propia aplicación del Enfoque HIMA y también de las experiencias de otras organizaciones que han aplicado el Enfoque HIMA, realizamos algunas modificaciones a las herramientas que se detallan a continuación:

- Las recomendaciones de utilización de las herramientas se integran y la guía metodológica fue eliminada.
- Se añade en anexo un glosario, listas de indicadores medioambientales y un cuadro de análisis de riesgos.
- Las herramientas son reescritas empleando un lenguaje inclusivo.
- Las herramientas denominadas institucional y beneficiario se renombran HIMA-Programa y HIMA-Productor/Productora, respectivamente.

Las versiones finales de las HIMA-Programa e HIMA-Productor/Productora fueron validadas en enero de 2019. Ambas están disponibles en el siguiente enlace de Louvain Coopération:
<https://www.louvaincooperation.org/fr/environnement>

5. Capitalización y valorización académica

En 2020, Louvain Coopération inició, con la ayuda de Paula Uglione, doctora en Psicología Ambiental, un trabajo de capitalización de la construcción, difusión, apropiación e impacto del Enfoque HIMA. Este informe se publicó y distribuyó en 2022. Ha servido de materia prima para varias publicaciones, entre ellas las contribuciones al trabajo colectivo de la red francesa F3E “Inclure pour transformer” (Inclure para transformar) y a la conferencia de la UCLouvain “Transición y desarrollo sostenible” en noviembre de 2021.

3. BALANCE, RECONOCIMIENTO Y TESTIMONIOS

PRIMER BALANCE

En junio de 2018, Louvain Coopéracion ha realizado un **primer balance** de la puesta en marcha del Enfoque HIMA. Las conclusiones principales fueron que:

- Una veintena de nuestros colaboradores (Benín, Bolivia, Madagascar, RDC, Perú y Togo) han integrado las herramientas a sus metodologías de intervención, y también otras ONG del norte y sus colaboradores en Burkina-Faso y en Senegal.
- 9 de nuestros programas en el sur fueron reforzados con una aplicación de la HIMA-Programa. Aproximadamente unos 350 productores se han beneficiado de la HIMA-Productor/Productora lo que ha provocado más de 750 compromisos medioambientales autodefinidos (una media de 2,2 por productor/productora).
- **Las principales ventajas de este Enfoque son:**
 - El Enfoque HIMA permite anticipar riesgos y adaptar estrategias (por ejemplo: apoyar a la comunidad para crear un impuesto que permita reglar la tala excesiva de madera en los bosques comunitarios de Madagascar).
 - El Enfoque HIMA se ofrece a los colaboradores locales como un medio de evaluación del impacto medioambiental, para reflexionar e invertir en estas reflexiones (por ejemplo : la inovación de la oficina de economía local en el sur-Benín –GEL SB- con una base de datos de las HIMA-Productor/Productora permitiendo su seguimiento).
 - La HIMA-Programa promueve la refexión común de los equipos de proyecto sobre la dimension medioambiental de su estrategia de intervención, además genera también un análisis que permite un debate más objetivo, incluso acciones de lobbying, con otros colaboradores y/o autoridades públicas o comunitarias.
 - La agrupación de HIMA-Productor/Productora permite un análisis por sector, lo que permite identificar los problemas o diseñar intervenciones sectoriales (por ejemplo: el problema de acumulación de los residuos de cáscaras de yuca en Benín y su transformación en compost o en alimentación animal).
 - La HIMA-Productor/Productora determina una toma de conciencia de ciertas dimensiones medioambientales en los empresarios (por ejemplo : las problemáticas de gestión de residuos en aguas residuales) etapa necesaria a esta acción.

EN TÉRMINOS DE RECONOCIMIENTO

- El Enfoque HIMA ha sido integrado por la **ARES** (Academia de Investigación y Enseñanza Superior) como metodología de referencia en integración del medioambiente.
- La red inter-universitaria **KLIMOS** (Clima y Cooperación al Desarrollo) destaca la aportación del Enfoque HIMA en el desarrollo de su propia metodología de la integración medioambiental, el Klimos Toolkit : « *The KLIMOS-team appreciated the inputs from CEBioS (Capacities for Biodiversity and Sustainable Development regarding sustainability assessment of biodiversity and from Louvain Coopéracion in the 2016 update of the toolkit* » (<http://ees.kuleuven.be/klimos/toolkit/index.html>).
- Un taller conjunto de KLIMOS y Louvain Coopéracion en la **DGD** (Dirección General de Cooperación al Desarrollo) en junio de 2018 permitió, en presencia de una gran representación del sector de la cooperación al desarrollo, de legitimar el Enfoque HIMA.
- El Enfoque HIMA forma parte de las metodologías citadas en la publicación del Grupo de Trabajo Medioambiental de **ACODEV** (Federación de las ONG de Cooperación al Desarrollo) : « *Actuar sobre el impacto medioambiental de su organización y de sus proyectos. Inventario de sus herramientas y oportunidades* ».
- **Educaid**, la Plataforma Belga para la Educación y la Formación, ha desarrollado una herramienta para integrar el medio ambiente en los programas de formación, basada en el Enfoque HIMA

TESTIMONIOS

Este reconocimiento se constata también a través de **cuatro testimonios** abajo citados, dos de ellos proceden de otras organizaciones, aparte de Louvain Coopération y de sus colaboradores:

« A través de las entrevistas, hemos sentido mucho entusiasmo...relativo a la toma en consideración del medioambiente...tras haber considerado todos los impactos de sus acciones anteriores sobre el medioambiente y las consecuencias que podrían causar a sus hijos/as y nietos/as. »

(Ousmane Touré, Am Be Koun – Solidaridad, colaborador de ULB-Coopération, Senegal)

« Los 5 micro-empresarios entrevistados han tomado todos determinaciones firmes relativas a los efectos en el medioambiente y al impacto de sus actividades sobre el medioambiente... :

- **Utilización de redes de pesca de 8-10 cm de luz de malla desde julio de 2018 para reducir la pesca prohibida de alevines en zonas de reproducción.**
- **Recogida e incineración de bolsas de plástico para reducir la contaminación lacustre.**
- **Utilización de calefacción por combustión mejorados para reducir el uso abusivo de carbón y madera.**
- **Plantación de árboles para reducir la erosión hídrica y degradación asociada al cambio climático.**
- **Elaboración de zanjas de infiltración y plantación de vegetación para reducir la erosión.**
- **Valorización de los residuos para la fabricación de compost, etc. »**

(Chance Bahatiltongwa, Louvain Coopération, LDC)

« La experiencia de LC en la integración medioambiental, a través del desarrollo de herramientas específicas (HIMA) merece ser compartida...El enfoque es innovador, se basa en un discurso participativo hasta su toma de compromiso y se adapta a toda forma de actividad en medios rurales. »

(Particip GmbH/ Pierre Grega, evaluación de programas del FBBSA, de la integración del tema de la seguridad alimentaria y del enfoque multi-actores, en el marco de la cooperación belga al desarrollo – expediente país provisional Benín pag.21, febrero 2019).

« En conclusión, la herramienta tiene verdaderamente un valor añadido como herramienta de auto-reflexión, aunque la organización esté ya bien informada. »

(Els Lemeire, TRIAS, Bélgica)

AGRADECIMIENTOS

Entre 2011 y 2019 numerosas personas e instituciones han contribuido a la evolución del Enfoque HIMA. Y pese a que se nos olvide alguna, deseamos agradecer la contribución de:

- En primer lugar, todos los **voluntarios y pasantes**, que sin ellos, el resultado presentado no tendría lugar, en particular, a Salima Kempenaer quien ha contribuido ampliamente al programa, Pablo Cordova Bulens y Sacha Bronfort por sus apoyos técnicos, Angélica Fandiño Castillo, Lise Cazzoli, Paula López Moreno y Peio Fernández Mateo por las traducciones y finalmente, Delphine Latinis por la coordinación en las últimas modificaciones.
- Los **colaboradores y compañeros del sur** que contribuyeron a esta experimentación y permitieron, con sus aportaciones críticas, la mejora constante de las herramientas, en particular en Bolivia (con mención especial a nuestro colaborador APROSAR que ha acogido las primeras aplicaciones y nuestro compañero Daniel Pérez Cueto por su coordinación constante sobre el terreno), en Benín (mención especial para Blaise Faton del GEL-SB, por su contribución a la formación sobre el Enfoque HIMA y nuestros compañeros Adama Toni y Clément Houndonougbo por sus contribuciones), en RDC (Chance Bahatiltongwa y Laurent De Block por sus feedbacks) y en Madagascar (Jean-Patrick Masquelier por sus innovaciones).
- El programa Assistant Junior (AJ) de la CTB, (convertido entretanto en el **Programa Expert Junior de ENABEL**) y en particular a Maureen Debruyne, por su confianza y apoyo a esta obra.
- Las **asistentes Junior Jeanne Chatelle y Delphine Latinis**, sin las cuales las principales fases aquí relatadas no hubieran existido, ésta última habiendo contribuido por encima de su colaboración básica contractual en la difusión y estabilización de las herramientas.
- El **consultor Jean-Paul Ledent** por su apoyo desinteresado y su valiosos consejos desde el principio hasta el final de esta obra.
- **KLIMOS** y en particular a Bruno Verbist, Jean Hugé, Marnik Vanclooster y Alice Alonso por su colaboración.
- Los **profesores Marie-Paule Kestermont (UCL) y Philippe Lambin (UNamur)** por su confianza.
- La **DGD** y en particular Annemarie Van der Avort por su apoyo.
- **ARES** y en particular Véronique Schmidt por su interés en nuestro trabajo.
- **ENABEL** y en particular a Claude Crozier, Lawrence Ghesquière y Pascale Caes por su colaboración.
- **CEBIOS** y en particular Luc Janssens de Bisthoven, Anne-Julie Rochette y Marie-Lucie Susini por su colaboración.
- **Los compañeros de las ONG del Consorcio Uni4Coop** y en particular a Thierry De Coster (ULB-Coopération) Sophie-Pascal y Michel Sonet (Eclosio) y Rita Rixen (FUCID) por su apoyo y sus contribuciones.
- **Ousmane Touré** (Am Be Koun-Solidarité, colaborador de Ulb-Ccoopération en Senegal) por su interés e innovación en el Enfoque HIMA.
- **Los miembros del GT Environnement d'ACODEV** : Maria Isabel Ansion (ACODEV) , Gregory Claessens (WWF), Brigitte Gloire (Oxfam Solidarité), Pierre Laviolette (Plan Belgique), Nicolas Lieutenant (Caritas International), Marie-Camille Mortelmans (Caritas International) y Joris Verschueren (MSI) por sus contribuciones.
- **Els Lemeire** (Trias) por su participación y sus contribuciones.
- **Los miembros de Alliance Agricongo** y en particular Mone Van Geit (WWF) y Chloé Salmon, Laurence Hanon y Sarah Belalia (ULB-Coopération) por su interés.
- **EL personal de LC y sus dirigentes** por su participación activa y apoyo en el transcurso de todo el proyecto, en particular a Astrid Ayrál e Inge Vandgotsenhoven por sus reflexiones, Thomas Feron y Maëlle Vermeulen por su segunda lectura, Catherine Le Clercq por el material gráfico y Alexandra Jacoby por la difusión.